



# L'ATELIER

## de la TRANSFORMATION SOCIALE

Fiche Outil

### Les cartons de couleur

Les cartons de couleur permettent de réguler et structurer la prise de parole au sein d'un groupe, et ainsi faciliter les débats. En particulier, cela permet de recueillir plus facilement le point de vue des personnes qui sont moins à l'aise pour s'exprimer au sein d'un groupe. Ces cartons peuvent être utilisés au sein d'un groupe, que ce soit un collectif, l'équipe d'un projet, le conseil d'administration d'une organisation ...

Les cartons de couleurs permettent de visualiser rapidement les différents points de vue exprimés. Cela facilite la synthèse des opinions et aide à identifier les zones de consensus ou de désaccord au sein du groupe. C'est un outil utile pour construire une proposition collective et **décider par consentement**.

*« La prise de décision par consentement se différencie de la prise de décision par consensus : en consensus tout le monde dit « oui », en consentement, personne ne dit « non ». Cela sous-entend que lorsque l'on prend une décision par consentement, on ne va pas chercher la « meilleure solution » – ce qui ne peut être qu'une vue de l'esprit à un moment, et peut donc s'avérer faux à l'application et source de conflits, sans parler du fait que prendre la décision dans le cas peut être très long – mais partir du principe qu'une bonne décision est celle qui respecte les limites de ceux et celles qui devront vivre avec, et qui permettra de faire avancer le groupe. »<sup>1</sup>*



<sup>1</sup> « Fiche 15 – Décision par consentement », Fondation Nicolas Hulot pour la nature et l'homme : [www.ladecouverte.org/wp-content/uploads/2016/08/Gestion-par-consentement-detaille.pdf](http://www.ladecouverte.org/wp-content/uploads/2016/08/Gestion-par-consentement-detaille.pdf)

## Utilisation pratique

Distribuez une carte de chaque couleur à chaque participant.e, et donnez la consigne au groupe :

« Après chaque présentation ou intervention, choisissez un carton de couleur et montrez-le au groupe. Vous êtes libre ensuite de changer de couleur tout au long de la discussion. Votre carton doit refléter votre position du moment ».



Vert : je suis d'accord avec cette proposition/intervention



Jaune : J'ai une question de compréhension



Violet : je voudrais apporter un élément complémentaire ou nuancer cette proposition



Rouge : Je ne suis pas d'accord avec cette proposition

Pour faciliter l'utilisation de cet outil, vous pouvez distribuer aux participant.e.s une petite fiche qui récapitule la signification de chacune des couleurs, l'ordre des prises de parole, et l'objectif d'un tel outil (parvenir à une décision qui respecte les limites de chacun.e, et non imposer son point de vue). Vous trouverez en annexe un exemple de fiche consigne à distribuer avec les cartons de couleur.



### **Variante : dans une réunion à distance sur ZOOM**

Pour une réunion à distance, vous pouvez utiliser les emojis du Chat pour permettre aux participant.e.s d'exprimer leurs avis en même temps. Vous pouvez par exemple utiliser les différentes couleurs des cœurs, en reprenant la même consigne que pour les cartons. C'est une variante qui est régulièrement utilisée lors des réunions de co-décision du collectif Former pour Transformer.



## Points d'attention

Pour répartir la parole entre les participant.e.s, il est important de ne pas donner la parole aux cartons rouges en premier, afin de favoriser les questions et les compléments. On invite ainsi les participant.e.s à passer de la posture « je veux défendre mon idée car elle est dans mon propre intérêt », à celle du « je contribue comme tou.te.s les autres à trouver une solution qui respecte les limites de ceux qui devront vivre avec cette décision ».

En donnant la parole aux cartons jaunes et violets en priorité, on laisse le temps aux personnes ayant montré un carton rouge de changer de couleur au fur et à mesure des questions. On ne donne généralement pas la parole aux personnes qui montrent un carton vert : cela évite que des personnes ne reformulent ce qui a déjà été dit, et laisse la parole aux personnes qui ont des questions qui peuvent faire évoluer la discussion.

Il est donc primordial, pour utiliser cet outil, d'avoir une personne désignée facilitateur.rice de la discussion, pour donner la parole aux participant.e.s en respectant l'ordre défini des cartons de couleur.

Ainsi lorsqu'on utilise cet outil pour prendre une décision par consentement, le/la facilitateur.rice s'assurer qu'il n'y a plus aucun cartons rouges au terme de la discussion.

**Objectifs :**

- Réguler et structurer la prise de parole, faciliter le débat
- Permettre aux personnes qui s'expriment moins dans un groupe de donner leur avis, et canaliser les personnes qui prennent plus facilement la parole du fait de leur position au sein du groupe
- Visualiser rapidement les différents points de vue exprimés. Cela facilite la synthèse des opinions et aide à identifier les zones de consensus ou de désaccord au sein du groupe.
- Prendre des décisions par consentement

**Utilisation pratique :**

Dans des réunions, ateliers...

Avec un groupe (un collectif, une réunion d'équipe, un conseil d'administration...)

En présentiel ou à distance

**Lien URL de l'article :** <https://atelier.fdh.org/fr/passer-a-l-action/nos-outils/animer-et-faciliter/article/les-cartes-de-couleur>

**Auteur : Frères des Hommes**



## Fiche consigne - les cartes de couleur



Je suis d'accord avec cette proposition



Je ne suis pas d'accord avec cette proposition



Je souhaite apporter un élément complémentaire ou nuancer cette proposition



J'ai une question de compréhension

### **MODE D'EMPLOI**

Ces cartons de couleur permettent de construire une proposition collective et décider par consentement. Vous avez à votre disposition 4 couleurs différentes. L'utilisation de ces couleurs facilite la prise en compte d'opinions nuancées et la formalisation d'un avis collectif.

- Après chaque contribution, choisissez un carton de couleur et montrez-le au groupe.
- Vous êtes libre ensuite de changer de couleur tout au long de la discussion. Votre carton doit refléter votre position du moment.

La parole sera donnée en priorité aux cartons violets et jaunes, pour favoriser les questions et les compléments et ainsi avancer dans notre décision collective.

À vous de jouer !