



L'ATELIER

de la TRANSFORMATION SOCIALE

Fiche Outil - Animer

La boule de neige

Objectifs

Cette animation permet d'analyser un sujet collectivement en confrontant progressivement les points de vue de l'ensemble des participant.e.s d'un groupe. Tout le monde contribue au débat dès le départ, ce qui renforce aussi le sentiment d'appartenance au groupe, et d'avoir tous.te.s participé à la réflexion ou proposition finale. Ainsi, les personnes qui sont moins à l'aise pour prendre la parole dans un grand groupe peuvent participer dès le début. C'est une méthode de maturation progressive des idées.



Utilisation pratique

Cette animation se réalise généralement avec des grands groupes d'au moins 16 personnes, pendant au moins une heure. Elle ne nécessite pas de matériel particulier.

L'animation commence en présentant une problématique, une question aux participant.e.s, à débattre entre elles/eux. Annoncez la consigne aux participant.e.s en précisant les étapes à suivre :

- **Etape 1 (10 min)** : Le grand groupe se divise en petits groupes de deux personnes qui discutent de la problématique. Ils/elles doivent proposer des idées de solution, de réponses à la problématique. A la fin de cette étape, chaque binôme garde une ou deux idées principales pour les présenter à l'étape suivante.
- **Etape 2 (15 min)** : Chaque binôme rejoint un autre binôme et ils/elles discutent à quatre personnes sur le sujet. Comme à l'étape précédente, chaque groupe de quatre personnes garde une ou deux idées principales et les présente à l'autre binôme pour en discuter.
- **Etape 3 (20 min)** : Chaque groupe de quatre en rejoint un autre et les participant.e.s débattent désormais à huit. Chaque groupe de quatre personnes a gardé une idée principale de l'étape précédente, et la présente à l'autre groupe de quatre pour en débattre.
- **Etape 4 (plus de 30 min)** : Chaque groupe de huit fait une retransmission de son débat au reste de l'assemblée. Cette technique d'animation permet à l'ensemble des participant.e.s d'avoir contribué au débat. Il faut cependant veiller à ce que tout le monde soit d'accord lorsqu'une idée est « abandonnée » au fur et à mesure des débats en groupe. Après la restitution collective, il peut s'en suivre une discussion sur les points de désaccord.

Par exemple, lors du séminaire Former pour Transformer en avril 2023, nous avons utilisé cette animation avec la question de débat suivante : « Comment accompagnez-vous des collectifs pour aboutir à une action participative ? ». On avait demandé aux groupes de garder à chaque étape la proposition la plus innovante selon elles/eux.

Une variante : le flocon de neige

Avec la variante du flocon de neige, on commence par prendre un temps seul, puis à deux, quatre, huit personnes. Les étapes sont les mêmes, en ajoutant au départ un temps de réflexion individuel (d'environ 5 min).

Points d'attention pour l'animateur.ice

En tant qu'animateur.ice, vous assurez la gestion du temps et devez veiller à ce que les groupes se rejoignent à la fin de chaque étape. Vous pouvez leur rappeler qu'ils/elles devront choisir une seule ou deux idées à proposer au prochain groupe.

Vous pouvez aussi vous assurer que les binômes et groupes permettent à différents types d'acteur.ice.s d'échanger ensemble (par exemple, mélanger les animateur.ice.s, les coordinateur.ices de projet dans les binômes...)

Lorsque les groupes de huit se rencontrent en plénière, vous allez alors animer la restitution en donnant la parole à chaque groupe, et leur permettre de réagir aux propositions des autres groupes, en vous assurant de maintenir un cadre d'échange bienveillant.

Lien URL de l'article : <https://atelier.fdh.org/fr/passer-a-l-action/nos-outils/animer-et-faciliter/article/l-animation-boule-de-neige>

Auteur :

