

LES ACTIONS COLLECTIVES CONCERTÉES - PROJET RECASE- TUZAMUKANE

Capitalisation interne

Introduction



Les actions concertées multi-acteurs

Ces actions ont été mises en œuvre à partir de septembre 2020.

Hygiène de l'habitat :

- Rénovation et crépissage de maisons
- Construction de toilettes respectant des règles d'hygiène

Origine de la capitalisation

L'équipe projet a souhaité faire un retour sur ces actions afin de constituer des bases méthodologiques pour les actions concertées qui auront lieu en phase 2 du projet.

Questions :

- 1) Quel a été le rôle de chaque acteur, et en particulier celui des comités constitués de membres des organisations communautaires ?
- 2) Quelles ont été les étapes de mise en œuvre ?
- 3) Quels sont les changements significatifs pour les OCB/GEP ainsi que pour leurs membres (compétences acquises, évolution de relations, reconnaissance des organisations) ?

Précisions

ACC : Action Collectives Concertées

Zones du projet : Huye, Nyaruguru Est et Nyaruguru Ouest.

Secteurs et cellules : ce sont des subdivisions officielles. Chaque secteur est divisé en plusieurs cellules.

OCB/GEP : « Organisation Communautaires de Base » et « Groupement Economique de Proximité », organisations et groupements appuyés par le projet Recasé.

Equipe projet : personnes qui travaillent au sein du projet Recasé : animateurs projet, animateurs de proximité, nutritionniste et coordinateurs.

A photograph of three individuals, two men and one woman, gathered around a table. The man on the left is wearing a white jacket with orange stripes and a blue face mask. The man in the center is wearing a white t-shirt and is looking down at the table. The woman on the right is wearing a grey hoodie with a red and green logo and is writing on a piece of paper with a blue pen. On the table, there are several educational materials, including notebooks with 'SAFARI' branding, a ruler, and markers. The background is a plain wall with a light-colored floor.

Méthodologie

Calendrier des ateliers

	1 ^{er} mars : Huye	2 mars	3 mars : Nyaruguru EST (Nyagisozi)	4 mars : Nyaruguru Ouest (Nyabimata)
Matin	Atelier en groupe	Traitement des premières données et réajustements du déroulé	Atelier en groupe	Atelier en groupe
Après- midi	Entretiens individuels		Entretiens individuels	Entretiens individuels

Participants aux ateliers :

Membres des comités de gestion et animateurs de la zone (projet + proximité), pour un total d'environ 15 personnes.

Entretiens réalisés:

Bénéficiaires des actions collectives concertées ; membres des comités de gestion ; autorités locales de cellule.



Atelier dans le secteur Nyagisozi



Atelier dans la zone de Huye

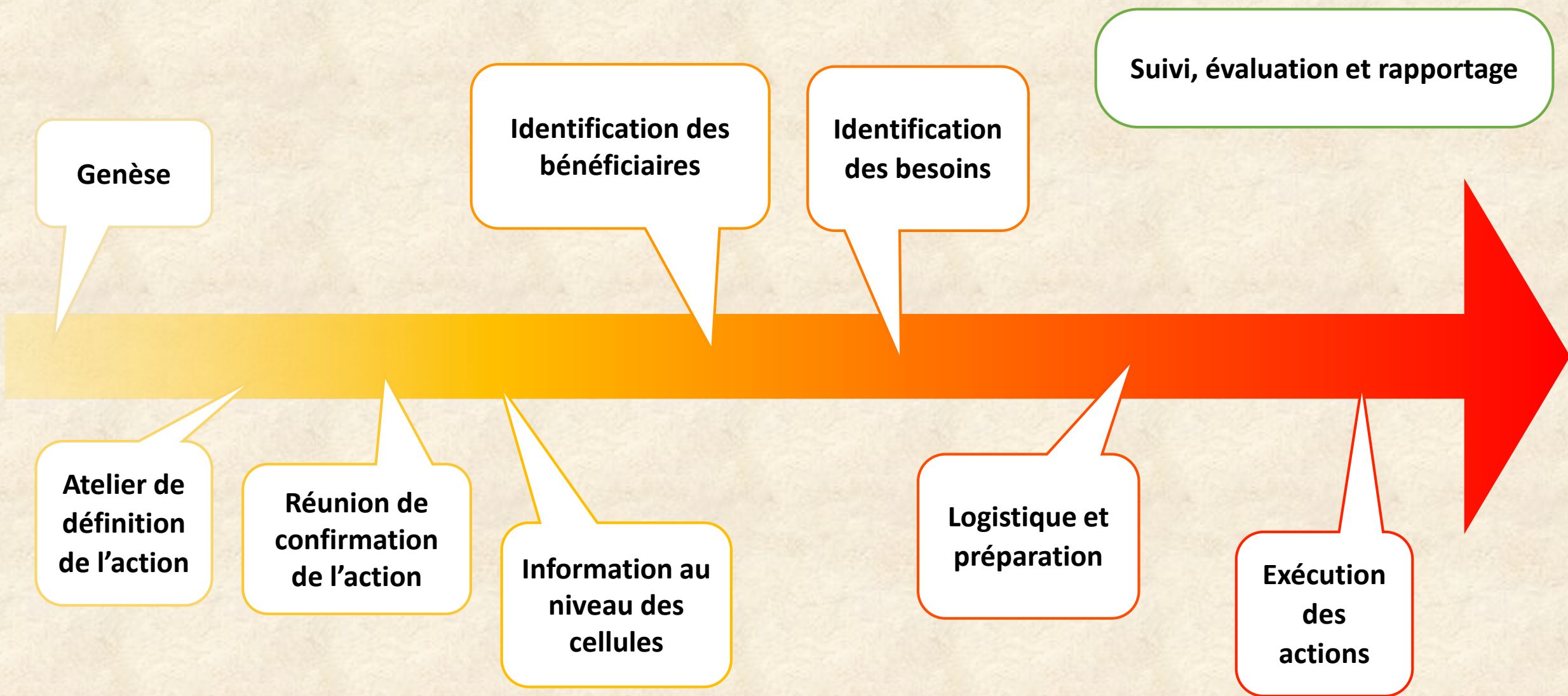
A person wearing a green t-shirt, blue pants, and a pink beanie is working on a wall. The wall is made of mud and bricks, with some areas appearing to be freshly plastered or repaired. The person is standing on a wooden plank, possibly a scaffold or a temporary support. The background shows a corrugated metal roof.

Chronologie des actions collectives concertées

Cette ligne de temps retrace les différents moments importants de la mise en place et de l'exécution des ACC.



La succession des événements a pu varier selon les zones ou les secteurs. La chronologie présentée ici se veut être une synthèse.



Genèse

L'objectif était de rendre l'action participative en associant au maximum les OCB/GEP. Des visites de terrains ont été menées en amont de ces actions.

Le *projet Recasé* a choisi un consultant pour animer un atelier de définition de l'action.

Atelier de définition de l'action, par secteur

Membre des comités des OCB, consultant externe, équipe Recasé.

Autorités locales parfois présentes.

Identification collective des problématiques sur le territoire. La problématique de l'hygiène et du mal-logement est ressortie unanimement sur les différents secteurs.

Les actions choisies ont été la construction de toilettes et le crépissage des maisons.

⇒ Chaque comité de secteur a choisi un nom pour l'action sur son territoire.

⇒ Ces comités étaient constitués de représentants d'OCB ou de GEP, d'animateur de proximité du projet Recasé, ainsi que de personnes influentes de la communauté.

Réunion de confirmation de l'action

Election du *comité de gestion* au niveau du secteur, puis définition des rôles et de la participation de chaque acteur.

Indicateurs chiffrés (nombre de travaux à réaliser, estimation des coûts et budgétisation).

Validation par les *autorités locales* de secteurs.

Information au niveau des cellules

Réunions d'information au sein des OCB.

Explication du rôle à jouer par les membres : sélection commune des bénéficiaires, préparation et participation aux travaux (selon le règlement interne de l'organisation).

Elections des *comités de gestions au niveau des cellules*.

Identification des bénéficiaires

Sélection des bénéficiaires par les **membres** eux-mêmes, sur la base d'une concertation commune.

La liste des bénéficiaires membres des OCB a été complétée par les **autorités locales**, qui ont indiqué des ménages « hors membres ».

Visites du **comité** dans les ménages, ce qui a permis une estimation des travaux à réaliser, et de leur coût.

Identification des besoins

Identification des besoins par les *comités de cellule* : matériaux, main d'œuvre qualifiée (maçons, charpentier), coûts de transport.

Information aux *bénéficiaires* des travaux à réaliser en amont, selon leur capacités physiques et les besoins : construction de briques adobes, acheminement de matières premières, lissage des murs afin de favoriser le crépissage.

Logistique et préparation

Versement du fonds aux *comités* au niveau des secteurs.

Renforcement des *comités* sur la gestion et le suivi de ce fonds, par *l'équipe projet*.

Mobilisation de la communauté par les *autorités*.

Achats des matériaux, recrutement des professionnel, mobilisation des membres des organisations par les *comités de gestion*

Planification des travaux.

Lancement officiel des actions : on a réuni tous les *comités* d'un même secteur, *l'équipe projet* ainsi que les *autorités locales* afin de célébrer le début des actions.

Exécution des actions (1)

Comités, participants et bénéficiaires.

Organisation et répartition des participants sur les différents chantiers. Le nombre de participants a été variable selon les secteurs.

Pour les travaux de toilettes : creusement d'un trou de 5 à 6m, recouvert de planches, le tout dans une cabane en briques de terre.

Une dizaine de personnes étaient mobilisées.

Exécution des actions (2)

Les travaux de maison étaient très variés : crépissage, toiture, charpente, portes et fenêtres.

Une vingtaine de personnes en moyenne étaient mobilisées.

OCB et GEP d'une même cellule ont participé ensemble dans la même cellule.

En parallèle, des « communications » ont été faites, soit par la **nutritionniste du projet Recasé**, soit par les comités eux-mêmes (qui avaient été sensibilisés auparavant), sur la thématique de l'hygiène, la santé.

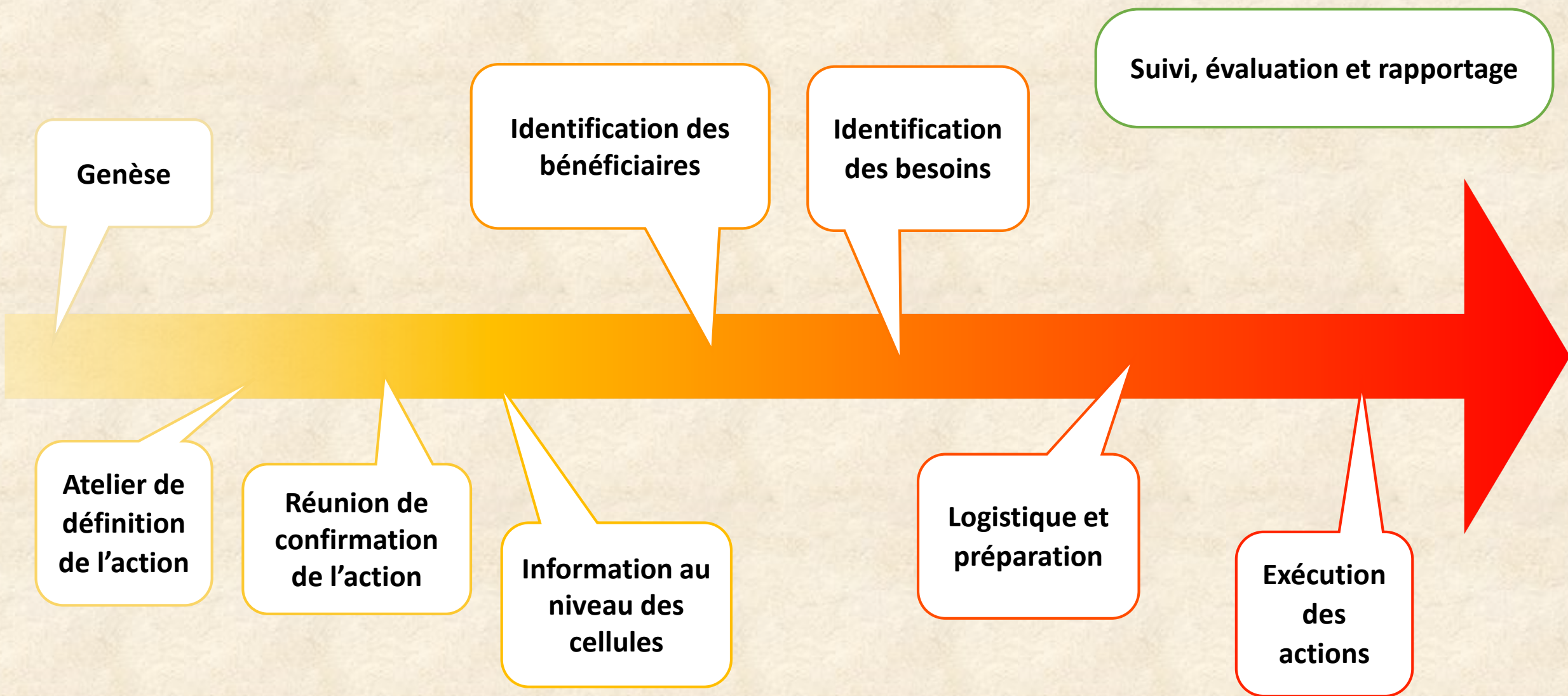
Suivi, évaluation et rapportage

Le suivi a été réalisé par les *comités de gestion*, grâce à la formation et aux outils fournis par le projet Recasé.

Des réunions ont été organisées par le *comité de gestion* : suivi des travaux, du fond, et visites auprès des ménages.

Un rapport final par secteur a été rédigé, communiqué au *projet* et présenté aux *autorités locales*.

Ces actions ont permis aux autorités locales d'atteindre certains de leurs contrats de performance.



A photograph of four women standing in a row in front of a building with a cracked, mud-brick wall. Each woman is wearing a face mask. From left to right: the first woman wears a blue mask and a headwrap with yellow, red, and black patterns; the second wears a light blue and white patterned mask and a white headwrap; the third wears a white mask and a yellow headwrap; the fourth wears a red mask and a pink and white headwrap. They are dressed in various colorful traditional and modern clothing. A semi-transparent white rectangular box is centered over the image, containing the text 'Quel rôle pour les bénéficiaires ?' in a bold, black, sans-serif font.

Quel rôle pour les
bénéficiaires ?

Participation aux chantiers

Implication des membres des organisations paysannes dans le choix des bénéficiaires



Permet de bien s'approprier l'action



Résultat : bonne participation aux chantiers

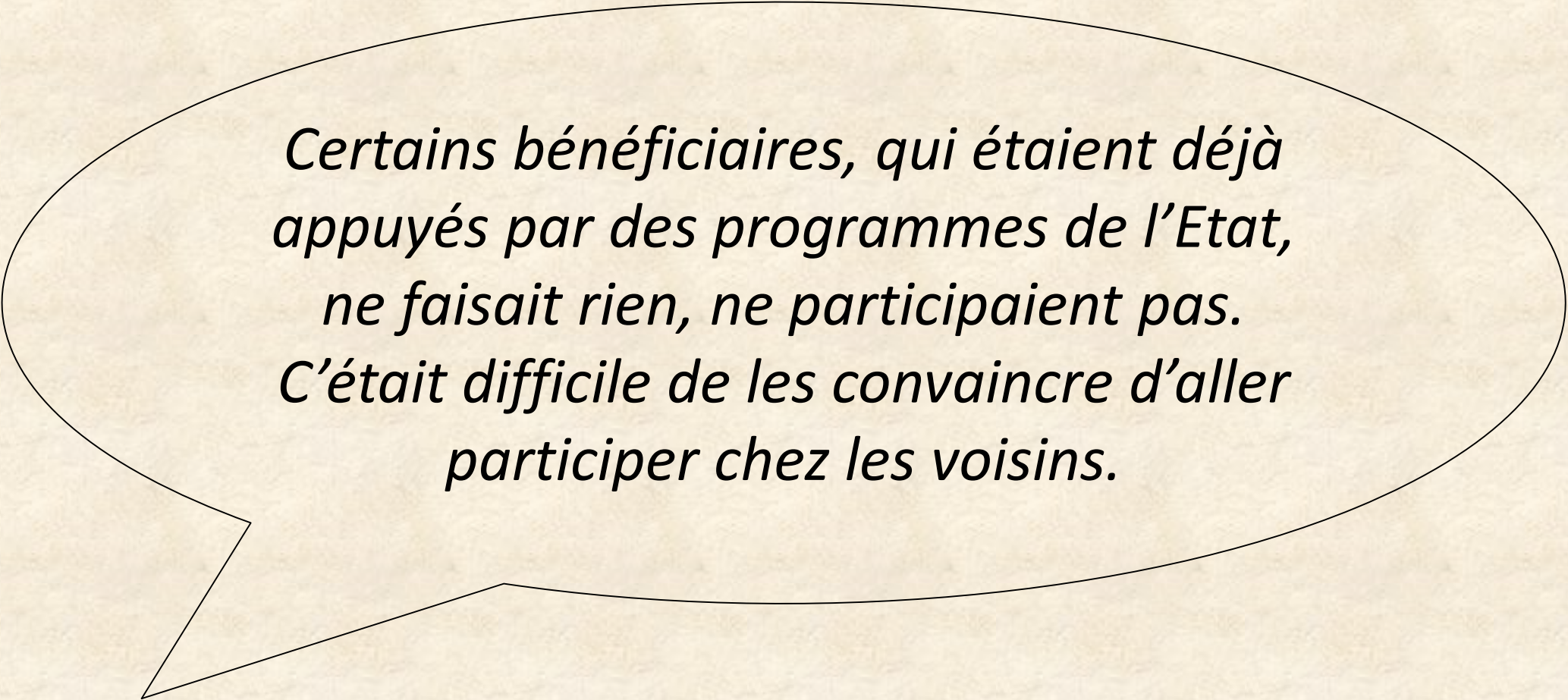
Sensibilisation insuffisante des bénéficiaires sur le rôle qu'ils devaient jouer, en particulier les bénéficiaires non-membres des OCB



Certains ne se sont pas sentis comme étant acteurs de l'action, mais seulement de simples bénéficiaires



Attitude passive lors des travaux ou parfois même, absence lors des travaux chez eux



Certains bénéficiaires, qui étaient déjà appuyés par des programmes de l'Etat, ne faisait rien, ne participaient pas. C'était difficile de les convaincre d'aller participer chez les voisins.



Organisations communautaires et développement local

« La réussite des actions collectives portera moins sur le succès de l'activité en tant que tel que sur la capacité des acteurs du territoire à définir, mettre en œuvre et suivre ensemble la réalisation de ces activités ».

NIONG, Octobre 2016

Rôle central du comité de gestion au niveau des secteurs.

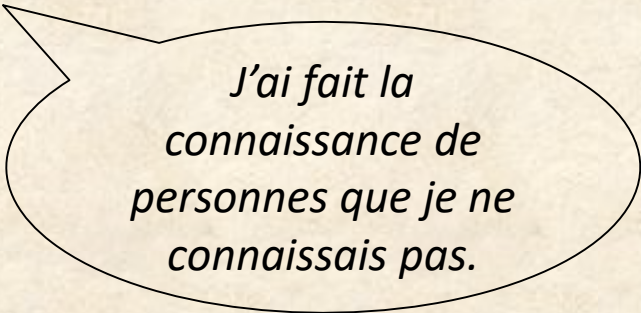
Responsables de la gestion du budget, la planification et le suivi.

Interface entre le projet et les autres comités de cellules.

Rôle des comités de cellules : identification des besoins, des bénéficiaires, et exécution des travaux.

C'est eux qui faisaient remonter les besoins au niveau du secteur, par l'intermédiaire du président.

Les comités regroupaient plusieurs organisations (OCB/GEP) d'une même cellule. Ainsi, cela a permis aux membres de rencontrer et parfois d'aller travailler dans des ménages d'une autre organisation, favorisant les échanges.



*J'ai fait la
connaissance de
personnes que je ne
connaissais pas.*

Changement d'un point de vue personnel des membres des comités de ces actions :

- devoir d'exemplarité : être irréprochables sur l'hygiène dans leur logement ;
- gain de confiance en soi, notamment dans les rapports avec les autorités ;
- compétences acquises : gestion, rapportage, compétences techniques en construction

Renforcement des organisations (OCB et GEP) :

- Compétences acquises en gestion et rapportage



- Participation à l'identification des problématiques



- Définition de l'action



Favorise leur autonomisation

Renforcement des organisations (OCB et GEP) :

Grâce à ces actions, les organisations paysannes sont considérées par les autorités comme des actrices de développement local.