



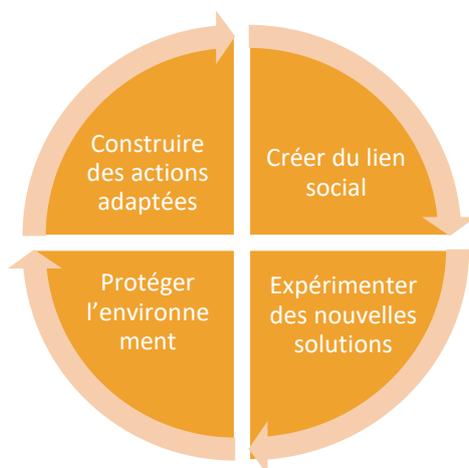
Fiche Expérience

Une expérience haïtienne d'actions collectives et citoyennes de protection de l'environnement

Sommaire :

- Les comités citoyens : une formule innovante d'actions collectives visant la protection de l'environnement par l'implication des citoyen.ne.s
- Un comité citoyen : qu'est-ce que c'est ? Qui les compose ?
- Ce que nous avons fait et comment : les étapes et les tips méthodologiques
- En quoi cette approche permet-elle d'inclure des citoyens habituellement délaissés ?
- Points positifs issus de cette expérience selon Sarah, volontaire et accompagnatrice de l'expérimentation

Les comités citoyens : une formule innovante d'actions collectives visant la protection de l'environnement par l'implication des citoyens



Les comités citoyens ont pour vocation de construire des actions pour protéger durablement leurs environnements. L'enjeu central est double : social et environnemental. Il s'agit **d'encourager les liens sociaux entre acteurs** qui n'ont pas nécessairement l'habitude de travailler ensemble tout en **mettant en place des actions concrètes** pour leurs communautés afin de sauvegarder l'environnement.

L'idée sous-jacente à cette démarche est qu'il est nécessaire de renforcer durablement le tissu social pour rendre possible la volonté d'agir ensemble et les prises de responsabilités collectives. Cela prend d'autant plus de sens dans une société comme Haïti, où les difficultés économiques fortes de chacun tendent à décourager les personnes de s'inscrire dans des dynamiques collectives.

Le MPP, Frères des Hommes (FDH) et le Gradimirh ont décidé dans le cadre du projet RANFO LAVI PEYIZAN de se donner les moyens **d'expérimenter des démarches originales pour encourager et accompagner des actions de protection de l'environnement avec au cœur de toute action la participation des acteurs. Il s'agit des comités citoyens mis en place selon la méthodologie des Approches Orientées Changement (AOC) ; 7 comités citoyens locaux avec pour objectif de réaliser des actions de protection de l'environnement de façon autogérée mais accompagnée (méthodologiquement ou financièrement).**

Lorsque nous avons commencé, les défis étaient multiples :

Des défis logistiques/ressources humaines :

- 1) Comment construire une méthode permettant de déployer l'approche AOC sur des territoires grands et dont on ne maîtrisait pas totalement les réalités socioéconomiques
- 2) Comment mettre en place 7 comités citoyens et de façon simultanée lorsque l'on est une équipe de deux personnes ?

Des défis méthodologiques :

- 3) Comment mobiliser les groupes d'acteurs et des individus qui n'ont pas l'habitude de travailler ensemble ?
- 4) Comment accompagner des groupes d'acteurs à imaginer et construire rapidement des actions de l'environnement adaptés aux milieux ?
- 5) Comment accompagner et maintenir une mobilisation citoyenne bénévole régulière autour d'un enjeu (environnement) qui n'est pas une priorité publique ?

Un comité citoyen : qu'est-ce que c'est ? Qui le compose ?

Composition :

Composés de neuf à dix-huit personnes, ces comités rassemblent des personnes issues de différents milieux socioprofessionnels (professeurs, paysans, étudiants, jeunes déscolarisés, personnes non alphabétisées), qui ont des pouvoirs socioéconomiques différents et des appartenances diverses (religieuses, politiques). A l'image du monde rural haïtien aujourd'hui, le comité citoyen est une petite société plurielle.

Sept comités citoyens ont été mis en place répartis sur deux communes (Hinche et Mirebalais).

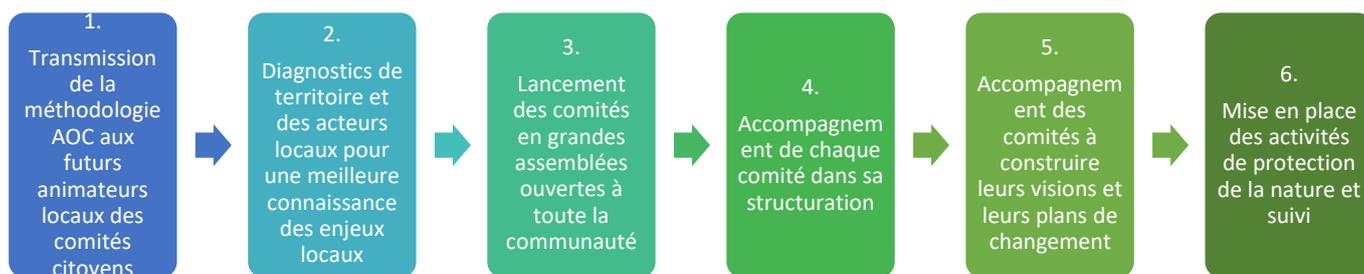
Fonctionnement des comités :

Les comités fonctionnent sur la base de réunions régulières, chaque deux semaines, et sur la base du bénévolat. Il n'y a pas de per diem pour la participation. Seulement une charge des transports pour ceux qui viennent de très loin.

Chacune de ces réunions représente des occasions de prise de parole et de valorisation de tous. Pour assurer ce rôle aux comités, les coordonnateurs de l'activité animent les rencontres et proposent des modalités d'animation participatives. Ainsi, la parole de chacun est valorisée, encouragée et prise en compte.

Enfin, ces comités sont l'occasion pour ces groupes d'acteurs d'entrer en interaction, en lien avec d'autres groupes d'acteurs avec lesquels ils n'auraient pas directement accès à l'extérieur. Par exemple, dans un même comité, dans la section rurale de Junaria, il y a un élu local (membre de la mairie) et un jeune étudiant d'une zone très isolée, autrement dit, un citoyen avec son représentant qui probablement ne se seraient jamais rencontrés.

Ce que nous avons fait et comment : les étapes et les tips méthodologiques



Première étape : élargir l'équipe et construire des outils de transmission de connaissance :

Rapidement, la nécessité d'élargir l'équipe afin d'avoir un animateur des futurs comités citoyens dans chacune des sections communales nous est apparue nécessaire.

Puisque les comités citoyens auraient à mettre en place des actions de protection de l'environnement, nous avons choisi de construire notre équipe en recrutant des agro-écologistes formés lors de l'ancien projet MPP FDH. Cet élément était important pour nous, car notre équipe comportait ainsi deux types d'outils : d'un côté des personnes bien formées sur les démarches orientées changement et de l'autre des personnes capables d'alimenter en savoirs les participants sur les questions environnementales. Cette combinaison est particulièrement importante pour espérer accompagner tout en renforçant les acteurs.

Cette équipe, nous l'avons renforcée lors de chaque réunion sur les AOC. Nous avons donc construit différents outils pour transmettre la méthodologie des AOC. Ces animateurs AOC locaux reçoivent une gratification pour ce travail d'animation et de suivi.

Deuxième étape : construire une analyse des contextes locaux

Nous avons d'abord décidé ensemble de renforcer notre compréhension de ces territoires : ainsi nous avons mis en place deux enquêtes, en nous inspirant des pratiques de développement rural se basant sur des diagnostics du territoire. La première enquête visait à révéler les défis sociopolitiques des milieux et les réalités écologiques. La deuxième enquête visait à identifier des acteurs engagés dans des actions de transformation sociale au sein des différentes sections communales.

Ces deux enquêtes et leurs analyses nous ont permis de construire une connaissance un peu plus précise des réalités et donc de savoir comment et avec qui construire les étapes suivantes

Troisième étape : lancer les comités citoyens au sein des communautés

Nous avons proposé un atelier de présentation/lancement de la démarche au sein des sections en invitant un grand panel d'acteurs que nous avons préalablement identifiés (à l'issue de la phase d'enquête) pour prendre en compte différents profils d'acteurs (OCB, leaders politiques, religieux, ...).

Ces temps d'assemblées communautaires sont très importants car ils permettent de présenter la démarche aux acteurs visés mais aussi de façon transparente à la communauté. Cette démarche de transparence est d'autant plus importante dans un contexte local où les inégalités peuvent rapidement susciter la jalousie. Le sentiment d'être exclu d'actions de développement pourrait participer à cela.

Ces ateliers avaient également pour objectifs de permettre aux participants d'identifier eux-mêmes, à partir de critères collectifs, qui allait poursuivre la démarche collective et véritablement s'impliquer.

Les critères qui avaient été posés pour que chacun puisse choisir de participer étaient les suivants :

- former à partir de chaque assemblée un comité citoyen de 10 à 15 personnes
- ces personnes doivent être certaines de pouvoir se rendre disponible chaque deux semaine durant 2h de temps sans contrepartie financières
- ces personnes doivent être prêtes à partager tout ce qui se fait à la communauté
- ces personnes doivent avoir conscience que des actions collectives vont être mises en place et donc qu'il y aura des actions qui pourront les mobiliser plus que de 2h

Après avoir partagé ces critères, au sein de chaque assemblée, les groupes ont émergé.

REMARQUE : les étapes 4 et 5 ont été conduites en parallèle et en même temps.

Quatrième étape : accompagnement du comité dans sa structuration

Une fois le comité formé à l'issue des ateliers de lancement, sur la base du volontariat, nous avons accompagné ce comité plus restreint dans la mise en place de son règlement interne, de sa coordination. Cette étape constitue un processus qui passe par différentes phases : identifier une équipe de coordination, construire son règlement, identifier les modalités de fonctionnement des réunions de travail (la gestion des retards, de la prise de parole...)

Cinquième étape : accompagnement du comité étape à élaborer sa vision et son plan de changement

Accompagnement des différents comités à construire leurs visions de changements et toutes les autres étapes menant au plan d'action.

Ici, il s'agit d'un accompagnement qui alterne des temps de réunion de deux heures mais également d'une journée.

Il s'agit de :

- 1) Construire la vision de changement du comité pour son territoire
- 2) Construire son chemin de changement
- 3) Construire son plan d'action
- 4) Construire sa vision de son territoire

Sixième étape : mise en place d'actions de protection de la nature

Les membres des comités citoyens sont ensuite entrés dans la phase de mise en œuvre des actions qu'ils avaient eux-mêmes intégrées à leurs plans d'actions pour la protection de l'environnement. Les actions sont diverses et variées, selon les comités citoyens :

→ Pour participer au reboisement de l'île	<i>Création de pépinières autogérées et distribution de plantules d'arbres à planter sur des parcelles privées mais pour le bien-être de la communauté</i>
→ Pour limiter la propagation de maladies chez les animaux	<i>Campagne de déparasitage et de vaccination des poules et du petit bétail</i>
→ Pour limiter la propagation de déchets dans la nature	<i>Mise en place de poubelles publiques</i>
→ Pour développer son pouvoir d'action	<i>Mise en place de formations thématiques à destination des membres des comités citoyens et de la communauté élargie</i>
→ Pour sensibiliser la communauté	<i>Séances de sensibilisation animées par les membres des comités citoyens sur la protection de l'environnement dans les marchés, les écoles, les églises</i>

La majorité de ces actions ne font pas l'objet d'un financement extérieur. Seule l'activité de pépinières pour le reboisement a été partiellement financée par le projet, car elle avait été plébiscitée par tous les comités citoyens et car les semences et le matériel pouvaient représenter un coût élevé. Mais les comités citoyens ont également participé en matériel et pour certains ont mis en place spontanément une caisse collective pour le financement de leurs activités.

Les comités citoyens sont des collectifs qui restent ouverts vers l'extérieur. Les séances de sensibilisation à destination de la communauté permettent d'intéresser et de motiver de nouveaux membres. Pour intégrer ces membres, les équipes de coordination reviennent sur la vision et les chemins de changement des comités. Et les plans d'actions sont renouvelés tous les 3 mois afin que chaque membre puisse trouver sa place et s'impliquer dans une action.

Les comités citoyens sont accompagnés par des coordonnateurs-trices extérieures (animateurs-trices du MPP ou agro-écologistes) qui jouent un rôle de sensibilisation, d'appui organisationnel ou technique et de mise en lien des différents comités pour l'apprentissage mutuel.

En quoi cette approche permet-elle d'inclure des citoyens habituellement délaissés ?

Dans le monde rural haïtien d'aujourd'hui, les jeunes malgré leur présence numérique forte sont souvent exclus des espaces sociopolitiques de décision et d'action non religieux. Les femmes qui participent aux associations économiques (mutuelles) ou religieuses (chorale) sont elles aussi absentes des espaces sociopolitiques. Aussi, les personnes ayant des niveaux de vie difficiles sont eux aussi souvent absents de tous les espaces : religieux, politiques ou économiques. Avec les comités citoyens : ils sont représentés. Ces comités permettent de façon concrète la participation physique, la présence dans des espaces sociaux nouveaux : organisation sur les territoires d'actions, de journées de formation ou de sensibilisations. Ensuite, les comités permettent aux jeunes, aux femmes et aux personnes vivant dans des situations de forte précarité économique de participer et de proposer leurs idées et d'y occuper des fonctions.

Chacun est utile pour construire le développement de son territoire et chacun a une vision à partager qui est nécessaire pour tous. Les AOC permettent de reconstituer du lien social, indispensable pour éviter le morcellement social.

Principes qui s'en dégagent

- 👉 Il est impératif de prendre le temps de connaître le milieu avant d'agir : les actions ou initiatives existantes autour de la thématique ; les expériences de développement de la zone (bonnes et mauvaises)
- 👉 Il est important de construire les différents paliers de l'action en offrant aux acteurs une possibilité de construire ces mêmes paliers. Cela signifie qu'il peut être opportun d'avoir une vision très claire des étapes à parcourir mais d'être très souple sur la façon dont ces étapes peuvent se mettre en place.
- 👉 La mise en place d'espace de concertation multi acteurs demande une grande attention aux relations entre acteurs (rapport de domination possible) et à tout ce qui peut favoriser la confiance mutuelle. Dans un contexte plus global haïtien où le tissu social est fragilisé par des conditions de vie difficile, faire confiance aux autres issus de différents horizons n'est pas simple. Aussi il est important de prendre du temps pour favoriser l'interconnaissance de façon ludique pour créer du lien.
- 👉 Les acteurs connaissent très bien leur territoire et collectivement ils ont de réelles capacités pour construire des pistes de son aménagement : les citoyens ont leur place et un regard pertinent sur le développement de leur milieu.
- 👉 Cette connaissance et expérience du territoire permet de construire des discours pour la protection de l'environnement directement plus percutant pour les populations locales.

Points positifs issus de cette expérience selon Sarah – Volontaire de Solidarité Internationale et accompagnatrice de cette expérimentation

Les comités citoyens des espaces de renforcement des citoyens et de valorisation de leurs approches du développement local.

Les comités citoyens permettent de renforcer les acteurs sur le développement de leur territoire. En effet, construire des actions pour la protection de l'environnement selon des modalités orientées changement, est une façon innovante et nouvelle pour les populations locales d'envisager les actions de développement.

Par exemple, au sein de deux comités (celui de Labi dans la section communale d'Aghadione rive Gauche, dans la commune de Hinche et celui de Miwosis, dans la section communale de Crête brûlée, dans la commune de Mirebalais), les membres ont décidé de proposer une activité non prévue dans le plan d'action afin de réagir face aux problèmes auxquels leurs communautés étaient confrontées. Il s'agissait de pertes importantes de caprins et de poules. Aussi ont-ils proposé de mettre en place des campagnes de déparasitage et de vaccination. Puisque les propositions suscitaient

Il y a tout d'abord la visibilité qui leur est ainsi conférée. En effet, les expériences des acteurs à animer des temps collectifs multi-acteurs est très disparate et pour certains c'est totalement nouveau. Aussi, ils sont physiquement mis sur le devant de la scène.



Ensuite, les membres des comités au cours de ces activités (journée de sensibilisation à l'environnement pour les jeunes, ou formation sur la santé animale, etc.) ont l'occasion de proposer des activités à leurs pairs qu'ils savent utiles et attendues. Ce qui est un motif de fierté important.

Prise de recul sur les activités

Concernant les activités sociales de présentation communautaire :

C'est un acte fort que de se présenter à une assemblée comme de nouveaux leaders communautaires. D'autant plus, s'il s'agit d'acteurs qui n'ont pas pour habitude de prendre la parole dans les espaces publics. Cela représente donc une étape importante qu'il faut accompagner en amont par des exercices de prise de parole et de présentation de soi car cela peut aussi être extrêmement violent ou intimidant.

Prenons ici l'exemple d'un atelier organisé par le comité citoyen de Terre Cassée dans la section communale de Junaria, dans la commune de Hinche. Ce comité était parvenu à réunir plus de 50 personnes. Or certains des membres du comité prenaient la parole devant de grandes assemblées pour la première fois et ont été intimidés. C'est donc important de se préparer à ces exercices.

La (re)-mobilisation des membres des comités citoyens :

Les coordonnateurs font régulièrement part de leur préoccupation sur la mobilisation des membres des comités citoyens. Comment maintenir une mobilisation citoyenne bénévole régulière sur des temps longs ? Une des solutions a été de s'ouvrir à de nouveaux membres régulièrement, via les campagnes de sensibilisation de la communauté, par exemple. Malgré cela, certaines dynamiques s'essouffent parfois, en l'absence d'une coordination un peu leader, en raison de conflits entre membres... L'équipe de coordonnateurs réfléchit à de nouveaux éléments mobilisateurs : continuer la mise en lien entre les comités citoyens, travailler à la valorisation de leur dynamiques et de leurs résultats, responsabiliser et développer des formes de leadership communautaire, continuer le travail de conscientisation pour que les membres se sentent concernés par l'environnement.

Il s'agit donc bien d'une phase expérimentale, de laquelle il y a beaucoup à apprendre mais pour laquelle il y a aussi beaucoup à imaginer ! Un défi collectif et inspirant !

Auteur : FDH-MPP

Fiche rédigée par Sarah Hopsort Volontaire de Solidarité Internationale chez Frères des Hommes

Lien vers l'article :

http://atelier.fdh.org/fr/passer-a-l-action/nos-experiences/article/une-experience-haitienne-d-actions-collectives-et-citoyennes-de-protection-de-l?var_mode=calcul

