



UGPM

ACTIONS LOCALES



Ce document a été publié avec le soutien de
l'Agence Française de Développement

ACCOMPAGNER SANS ENTRAVER



GUNGÉ TE DOO TËNK

LA PHILOSOPHIE DE L'UGPM :

« Accompagner le groupement en fonction de son rythme de progression et l'aider à réfléchir sur ses perspectives et stratégies de changement social »

Au cœur de sa mission pour l'autopromotion paysanne et la transformation sociale dans la région de Méckhé, l'Union des Groupements Paysans de Meckhé (UGPM) s'est donnée comme axe, dans son document d'orientation stratégique, de redynamiser les groupements paysans pour que ces derniers soient des interlocuteurs crédibles, actifs au niveau local et surtout reconnus de toutes et tous comme un espace où il est possible de s'exprimer et d'agir. Pour revenir sur les actions qu'elle a pu réaliser dans cette optique et leurs effets, l'UGPM a entrepris un travail de capitalisation avec un de ces groupements ; celui du village de Femboul. Cette capitalisation a eu pour objectif d'analyser l'accompagnement politique et technique apporté par l'UGPM et a porté en particulier sur les activités communautaires. Il s'est agi entre autres de capitaliser les pratiques d'animation de l'équipe et de les mettre en lien avec la trajectoire et le dynamisme du groupement : voir ce qui a été efficace, comme ce qui l'a été moins, de s'en nourrir et de le partager à différentes échelles.

Ce document est focalisé sur le groupement villageois de Femboul.

L'UGPM remercie chaleureusement tous les acteurs qui ont pris part à ce travail.

PORTRAIT DU VILLAGE DE FEMBOUL

Le village de Femboul est situé dans la commune de Méouane (département de Tivaouane).

Les NDOYE sont les premiers habitants du village.

Les wolofs sont l'ethnie majoritaire et la population est essentiellement musulmane.

Le village est situé dans une zone marquée par un climat de type sahélien. Il se caractérise par une longue saison sèche (9mois) et une courte saison des pluies (3 mois). La pluviométrie moyenne dans la zone est de 300mm. Les sols, en majorité de type dior, sont peu fertiles. On assiste à une dégradation des terres, l'absence de jachère, et la disparition du couvert végétal. Les populations s'adonnent aux activités d'agriculture (arachides, mil, niébé, manioc bissap etc.) et d'élevage (ovins, bovins, caprins).

L'exploitation minière avec la présence des industries chimiques du Sénégal (ICS) dans la zone de Méouane a un impact négatif sur l'environnement.

La population du village est d'environ 343 habitants. Le tableau de la structure âge du village révèle que les jeunes constituent la majorité de la population. Toutefois, ils quittent le village pendant la saison sèche pour aller dans les centres urbains (Dakar, Thiès, Mbour, Touba). Ils exercent en général dans le secteur de l'informel.

Le village compte une école française, avec deux classes du niveau primaire. Il y a également une école coranique dans le village. Toutefois, le taux d'analphabétisme est élevé surtout chez les femmes.

Il n'existe pas de problème d'approvisionnement en eau dans le village.

Pour se soigner, les populations se déplacent à Meckhé ou à Ndande car le village ne dispose pas d'infrastructures sanitaires. La gestion des terres est confiée au conseil municipal. Cependant, la gestion traditionnelle reste la plus courante : les terres sont détenues par les familles avec une part belle aux hommes. Il existe une dynamique organisationnelle incontestable dans le village notamment à travers les organisations de base (groupement, association religieuse, ASC). Le leadership du village à travers son groupement inspire tous les villages environnants.

On note aussi, grâce au groupement, un renforcement des formes de solidarité envers les plus démunis (calebasse de solidarité, champ collectif, etc...), la mise à disposition de denrées alimentaires accessibles dans le village.



PRÉSENTATION DE L'UGPM

L'Union des Groupements Paysans de Meckhé (UGPM) est née en 1985 en réponse à l'évolution du contexte qui rendait de plus en plus rude la vie en milieu rural.

La vision de l'UGPM est un "développement social" dans lequel la dimension économique n'est pas une fin en soi, mais un moyen parmi d'autres de contribuer à l'épanouissement des familles et des sociétés locales.

Quatre objectifs caractérisent le projet de territoire de l'UGPM :

- Gérer et restaurer l'environnement
- Développer des activités génératrices de revenus
- Lutter contre l'exode rural
- Valoriser l'identité paysanne et renforcer la solidarité et l'entraide

L'UGPM regroupe plus de 4500 membres hommes et femmes dans les communes de Meckhé, Koul, Méouane, Mérina Dakhar et Ndande.

Les principaux types D'ACCOMPAGNEMENT de l'UGPM MIS en PLACE A FEMBOUL



LA CALEBASSE DE SOLIDARITÉ

La calebasse de Femboul a été fondée en 2013 sous l'impulsion de l'UGPM grâce à l'appui technique et financier d'Action de Carême. Elle regroupe des hommes et des femmes du village. A chaque rencontre, chacun glisse dans une calebasse couverte par un tissu, de l'argent en toute confidentialité. La somme récoltée sert à financer des prêts sans intérêt destinés aux domaines suivants : nourriture, santé et éducation des enfants.

Grâce à cet instrument de solidarité et d'entraide, les problèmes du village trouvent des solutions dans le village. Au-delà des urgences, l'argent collecté par la calebasse, peut être orienté vers des achats groupés de produits de premières nécessités. La calebasse de solidarité participe à la redynamisation de l'économie locale de nos terroirs, à la libération des populations de l'emprise des usuriers et à entretenir l'esprit de solidarité légué par les aînés. C'est un instrument de transformation sociale, économique et psychologique.



DIARRA GAYE: **MEMBRE DE LA CALEBASSE**

« Lors de la rentrée des classes, la calebasse règle beaucoup de problèmes de fourniture et de frais de scolarité sous forme de prêts. Ce sont en général des mères de famille qui nous sollicitent pour faire face à ces dépenses. Grâce à la calebasse, les usuriers sont en net recul. »

LE MAGASIN COLLECTIF

Dans le cadre du partenariat avec UPA Québec, l'UGPM a intégré le programme Le Savoir des Gens de la Terre (LSGT). Celui-ci repose sur le potentiel local. Ainsi, il comporte aussi bien des projets individuels que des projets collectifs. Dans ce cadre, le groupement de Femboul a bénéficié d'un fonds de développement destiné à la construction d'un magasin collectif. Le fonds de développement qui a permis la mise sur pied du magasin participe à la stratégie d'autonomisation du groupement. Le comité de gestion du magasin a bénéficié de formations pour accomplir sa tâche au mieux. Ce comité a la possibilité d'acheter des céréales en période post-récolte où les prix sont relativement bas et de les revendre sur le marché de Meckhé plus tard.

FATOU SEYE : **VICE-PRÉSIDENTE DU GROUPEMENT**

« Avant la construction du magasin, les membres bradaient leurs productions après les récoltes dans le marché hebdomadaire de Meckhé. Aujourd'hui, grâce au magasin collectif, on garde nos surplus de productions jusqu'à ce que les prix soient intéressants au marché hebdomadaire de Meckhé. Aussi, le magasin nous permet de garder des semences achetées par le groupement et de les vendre à la veille de l'hivernage, à nos membres producteurs à des prix sans aucune marge bénéficiaire.

De même, le magasin nous permet de garder nos épargnes individuelles (mil, niébé) et de mieux faire face à la période de soudure. On a aussi la possibilité de vendre nos productions au magasin collectif du village. Il nous permet d'accorder des avances sur récolte aux membres. »



COMPOSTAGE

Le village de Femboul a bénéficié d'un programme de vulgarisation de l'utilisation de la fumure des petits ruminants. C'est dans le cadre d'un partenariat UGPM/ASODIA.

Le programme vise à augmenter la productivité du mil en luttant contre la prolifération d'une plante nocive appelée striga. Les membres du groupement ont été initiés à la technique de compostage de la fumure des petits ruminants. Ainsi plus de 15 ménages du village ont utilisé cette stratégie pour augmenter leur rendement du mil. Dans certains ménages, les rendements sont passés de 1 tonne à 1.5 tonnes. Aussi cette technique de compostage permet de réduire considérablement les surfaces cultivées. Auparavant, les fumures étaient vendues aux charretiers à des prix dérisoires mais désormais grâce au système FPR, les sols sont mieux fertilisés.

THIERNO DIENG : **SECRÉTAIRE CHARGÉ DE LA GESTION DU MAGASIN COLLECTIF**

« Nous avons été formés à la technique de compostage à l'UGPM ensuite nous avons adopté cette pratique. J'ai fait le compostage trois mois avant l'hivernage à côté de ma concession, ensuite j'ai concentré mes efforts sur une surface réduite (moins d'un hectare), et avec moins de temps de travail, à l'arrivée, j'ai récolté une quantité de mil largement supérieure.

La fumure provient en général de notre activité d'élevage (ovins, caprins). »



L'ALPHABÉTISATION

L'analphabétisme est un problème récurrent en milieu rural, handicapant à plusieurs niveaux. Dans le cadre du programme d'alphabétisation fonctionnelle en langue wolof, prévu dans le projet de redynamisation des groupements né du partenariat entre l'UGPM et Frères des Hommes, le village de Femboul a abrité une classe pendant 2 années en 2018 et 2019. L'alphabétisation fonctionnelle est destinée aux adultes, elle part de leurs savoirs, de leurs préoccupations, pour en faire les bases des apprentissages plus conventionnels en lecture, écriture et calcul. Ici l'alphabétisation se fait en langue wolof car c'est la langue pratiquée par la majorité des personnes ciblées, elle est beaucoup plus pratique.

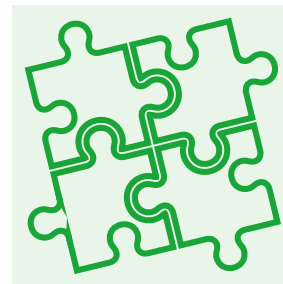
Ainsi, plusieurs femmes du village ont suivi et acquis de nouvelles compétences qui améliorent leur autonomie dans leur vie quotidienne et dans la gestion de leurs activités mais aussi leur confiance en soi.



SALLA NIANG : **MEMBRE DU GROUPEMENT**

« Cette formation m'a permis de mieux gérer mes activités génératrices de revenus, je parviens désormais à planifier, à calculer et à savoir ce que je gagne ou perds sur chaque activité que je mène. De même, je peux désormais écrire mon nom sur tous mes bagages dans le cadre de mes activités de commerce. Il en est de même pour plusieurs autres femmes du groupement. »

Les 4 principaux types D'ACCOMPAGNEMENT de l'UGPM



1 LA FORMATION :

La formation est le principal mode d'accompagnement de l'UGPM.

L'UGPM passe par la formation pour atteindre son objectif qui est l'autopromotion paysanne.

Les formations sont techniques ; c'est-à-dire qu'elles permettent aux groupements d'acquérir de nouvelles compétences dans leurs pratiques. Ainsi, la formation en fumier petit ruminant et en compostage a eu un grand impact pour les membres du groupement mais aussi pour le village d'une manière plus générale puisque plusieurs personnes ont adopté cette pratique.

Les formations organisationnelles concernent aussi l'activité individuelle du paysan.

Les formations sont aussi organisationnelles ; dans ce cas il s'agit de former le groupement pour qu'il devienne lui-même le plus autonome possible dans sa gestion et son organisation. Par exemple, des comités de gestion pour les activités communautaires peuvent être créés et renforcés. Le groupement est formé afin d'être en mesure d'effectuer le suivi détaillé de ses activités dont les informations pourront être facilement retransmises à l'UGPM pour un suivi général.

De plus, l'aspect politique, dans le sens de la vie au sein de la société comme citoyen, est aussi un sujet abordé lors des formations et qui tend à faire l'objet de formations spécifiques.

2 LE FINANCEMENT :

Le financement est un moyen pour l'UGPM d'accompagner la structuration du groupement. Le financement concerne à la fois des projets individuels à l'échelle des exploitations familiales mais aussi des projets collectifs.

Le financement fait partie de la stratégie d'autonomisation du groupement car que ce soit des prêts avec ou sans intérêt, ce qui est privilégié, c'est une autogestion par le groupement de fonds mis à disposition. La méthode a été améliorée au fil du temps et dans le cadre du projet LSGT, le financement a été précédé d'un parcours de formation. Le financement permet de développer l'activité économique dans le groupement et dans le village. C'est donc un moyen de lutte contre l'exode rural, mais c'est aussi un outil de renforcement de la cohésion sociale et de raison d'être du groupement. En effet le groupement doit régulièrement organiser des rencontres liées à la gestion des fonds.

3 LA MISE EN RELATION :

La mise en relation se manifeste par la mise en contact avec des personnes ressources, des autorités locales ou organisations nationales ou internationales, en fonction des opportunités ou des besoins du groupement. Elle consiste également en des voyages d'échanges. Cette ouverture vers l'extérieur vise aussi à créer des liens qui serviront tant l'émancipation individuelle que la dynamique du groupe.

4 LA MISE À DISPOSITION D'UN ANIMATEUR :

Pendant de nombreuses années c'est l'animateur central de l'UGPM qui a accompagné le groupement au plus près. Il était impliqué dans la vie du groupement et disponible, de sorte qu'une relation privilégiée s'est construite. Toutefois, cette relation a trouvé ses limites dans le fait qu'un seul animateur central ait à gérer plusieurs groupements et qu'il soit en général un acteur extérieur au village. Désormais, la relation demeure même si la présence de l'animateur central dans le groupement tend à s'amoinrir. En effet, l'UGPM a introduit en 2017 dans le cadre du «projet de redynamisation des groupements» l'animateur endogène qui a pris le relai pour un accompagnement rapproché. Cette personne issue du village et choisie par le groupement sur la base de son engagement volontaire, suit un parcours de formation qui doit lui permettre d'animer au mieux les rencontres et d'accompagner l'ensemble des activités qui font vivre le groupement.



MOR SALL : **ANIMATEUR CENTRAL**

« Ces quatre types d'appui peuvent être considérés par l'UGPM comme les pieds du développement. C'est la stratégie par laquelle on doit passer pour avoir l'autonomie. Les groupements bénéficiaires des 4 accompagnements comme Femboul sont bien structurés et disposent de services aux membres. Ils participent et contribuent au développement du terroir. Ce sont des exemples que leurs voisins copient. La meilleure solution pour l'amélioration des groupements est de combiner ces quatre types d'accompagnement. »

SAMBA MBAYE : **COORDINATEUR DU PROJET LSGT**

« La valeur ajoutée de l'UGPM se retrouve au niveau de la complémentarité des 4 types d'appui / accompagnement. A Femboul, on a d'abord installé les compétences à travers la formation avant de financer et à chaque fois que le besoin s'est fait sentir on a mis en relation avec une autre compétence extérieure. **C'est pour garder toute la pérennité dans l'activité que l'UGPM a choisi de mettre en place un animateur endogène pour bien huiler le dispositif ; formation, financement, accompagnement/conseil et mise en relation. »**



FATOU BINETOU DIOP : **RESPONSABLE COMMISSION LUTTE CONTRE LA SOUDURE ET L'ENDETTEMENT ET LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE**

« Ces types d'accompagnement qui ont été déployés à Femboul aident le groupement à être sur le chemin du développement et à atteindre ses objectifs. La formation permet au groupement d'aller vers **l'autonomie paysanne, le rend plus visible et elle garantit la transparence**. Une fois que les personnes ont été formées leur rêve est d'avoir un financement pour mettre en place des activités et concrétiser leurs ambitions. Ensuite, la mise en relation est nécessaire car il y a des choses que l'UGPM ne sait pas ou n'a pas les moyens de faire, elle va donc solliciter ses relations et partenaires.

La valeur ajoutée de l'UGPM réside dans son travail d'équipe, de groupe car chacun participe. L'équipe ; les responsables et les animateurs sont toujours ensemble. L'UGPM a une capacité d'anticipation et de proposition qui fait qu'elle est écoutée par des organisations au niveau national».

ADAMA NIANG : **ANIMATEUR CENTRAL**

« Pour moi, l'accompagnement à la **structuration des activités et le renforcement des capacités de gestion administrative et financière des activités permettent au groupe d'être autonome dans la gestion des activités pour aller vers l'autopromotion**. Mais avant tout, la formation est quelque chose de primordiale parce que pour chaque action à mener dans un village il faut une formation. La valeur ajoutée de l'UGPM se trouve dans cet aspect qui a d'abord été appliqué avec LSGT et poursuivi encore aujourd'hui avec le projet de redynamisation. »



LIGNE DE TEMPS

Revenir sur l'histoire du groupement de ces 10 dernières années, en ressortir les moments clés, les facteurs qui expliquent leur importance et l'accompagnement réalisé par l'UGPM.

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017

2018

2019

EVÈNEMENT INTERNE OU EXTERNE

Ouverture d'une classe d'alphabétisation en wolof.

Financement de la semence certifiée arachide et niébé.

Départ définitif du village d'un membre clé du groupement.

Financement des initiatives rurales (Fonds d'Appui aux initiatives rurales de la FONGS).

Démarrage du programme Le Savoir Des Gens de la Terre (LSGT) à Femboul.

Visite d'échange au Bénin dans le cadre du programme LSGT.

Cérémonie de remise de fonds dans le cadre du programme LSGT.

Le groupement est hôte du séminaire itinérant Planète Terroir.

Remise de fonds pour le projet collectif de construction du magasin de stockage dans le cadre du programme LSGT. Décès d'un des membres fondateurs du groupement.

Vulgarisation de la technique de compostage de Fumier Petit Ruminant (FPR).

Visites d'échanges du groupement de Femboul dans la vallée à Ndiaye, Deby, Pont Gendarme, sur les activités de la vallée et du bassin arachidier dans le cadre du programme LSGT.

Participation d'un membre du groupement à la foire de l'innovation paysanne en Afrique de l'Ouest (FIPAO) à Ouaga en mai 2015.

Participation à la journée de valorisation du paysan dans le village de Sinou Mbarick

Reportage dans la presse (Walf) sur les banques de céréales.

Une animatrice endogène est choisie dans le groupement.

Cérémonie de clôture de la première année de la nouvelle classe d'alphabétisation.

Rencontre de concertation des jeunes à Femboul avec les villages environnants.

Dans le cadre du projet de redynamisation des groupements.

Journée de mobilisation sociale sur les maladies chroniques non transmissibles.

FACTEURS DÉCLENCHEURS / ÉLÉMENTS IMPORTANTS

Volonté d'agir pour améliorer le taux d'alphabétisation chez les femmes pour leur permettre de mieux participer à la vie collective et de mieux gérer leurs activités.

Faciliter l'accès aux semences de qualité des paysans de la zone.

Vice-présidente du groupement, très engagée dans les activités et auprès des membres.

La première initiative d'un crédit intégrant plusieurs activités agricole et non agricoles à moyen terme (trois ans).

Une des membres du groupement a été choisie pour effectuer la visite au Bénin. A son retour, une restitution a été faite et certaines pratiques observées lors de ce voyage ont été dupliquées.

Financement de 8 Millions pour des entreprises agricoles individuelles. Cérémonie officielle en présence des notables, des leaders d'opinion, autorités administratives et politiques, partenaires techniques et financiers (CIFA, UPA-DI). Suite à cela des villages environnants ont adhéré à l'UGPM (Thille Mbaye, Thieumbeul). Le village a gagné en visibilité.

Les activités agricoles, artisanales du village sont exposées à l'occasion du séminaire.

Les produits locaux sont valorisés pour le consommateur local (niébé, mil arachide). Le village est plus visible grâce à sa médiatisation.

Le magasin :

- est un moyen de lutter contre la soudure
- permet l'achat et la conservation des semences
- a permis de renforcer l'activité d'achat et vente des produits agricoles

Système de régulation du marché des produits agricoles

Recul du système usurier

Disponibilité de fonds d'achats des produits agricoles

Membre à l'esprit ouvert, véridique, impliqué et qui contribuait à la bonne marche du groupement.

Augmentation des rendements et de la production du mil pour les formés. D'autres membres adoptent la technique. Diffusion du système autour des villages environnants.

Les membres du groupement bénéficient des connaissances sur les techniques d'emboche de la vallée. Les membres du groupement découvrent d'autres réalités et façons de faire.

Prestige du groupement à travers un prix gagné à Ouaga.

Restitution aux membres du groupement.

Découverte d'une nouvelle innovation de fertilisation à travers les feuilles mortes enfouies.

Les résultats socio-économiques du projet LSGT de Femboul sont partagés avec d'autres participants. Le consommé local est valorisé.

Un jeune producteur d'un village membre de l'UGPM est primé grâce à la bonne tenue son entreprise agricole et il est offert en exemple.

Le village est plus visible grâce à ce reportage.

Décentralisation du rôle d'animateur pour une meilleure circulation de l'information.

Beaucoup d'émotion et de larmes car les 2/3 des apprenantes étaient totalement analphabètes avant d'intégrer la classe.

Des jeunes venus d'autres villages connaissent les activités développées à Femboul de même que certains jeunes du village de Femboul. Certains adhèrent même au groupement.

Les participants sont sensibilisés sur les causes, les conséquences des maladies et comment les éviter.

Des relations sont tissées entre la communauté villageoise et l'Infirmier chef de poste (ICP).

ACCOMPAGNEMENT SPÉCIFIQUE UGPM

Identification d'un groupe de femmes intéressées à Femboul.

Équipement de la classe
Recrutement et suivi de la facilitatrice.

Mise en relation avec le centre de recherche agronomique de Mbambey.

L'UGPM accompagne le groupement dans le choix des bénéficiaires, Appui à l'élaboration, la mise en place et le suivi des projets

L'UGPM choisit le groupement de Femboul pour le programme LSGT.

Mise à disposition d'un animateur pour organiser les formations pendant 30 mois.

L'UGPM fait le choix du membre du groupement de Femboul qui participera à ce voyage.

L'UGPM organise la journée. L'animateur est particulièrement impliqué.

Mise en place d'un fonds pour le développement des entreprises agricoles.

Accompagnement et conseil pour la mise en place des projets.

Suivi et évaluation des projets.

L'UGPM fait le choix de Femboul comme site pour le séminaire.

Préparation et appui logistique de la journée
Appui financier, restauration et accueil des autres participants.

L'UGPM accompagne, suit et évalue.

Les membres du groupement sont formés à cette technologie. Suivi des parcelles
Mise à disposition de semences et engrais par subvention.
Organisation des visites d'échanges entre producteurs.
Augmentation des rendements : UGPM a mis en place un fonds pour acheter la surproduction du mil
L'UGPM organise et accompagne la visite d'échanges. UGPM informe les groupements sur la capitalisation des innovations pays.
Appui administratif de l'UGPM.
Le prix décerné est présenté au conseil général de l'UGPM.

L'UGPM organise la participation du groupement de Femboul à cette journée.

UGPM a organisé le reportage auprès du groupement pour une meilleure visibilité de cette activité.

UGPM entame un projet de redynamisation des groupements avec Frères des Hommes (FdH) qui passe par la mise en place et la formation d'animateurs endogènes.

Des responsables de l'UGPM assistent à la journée. Rôle UGPM dans les classes d'alphabétisation : ouverture de la classe, mise en place de la facilitatrice et équipement de la classe, suivi et évaluation ponctuelle des apprenantes.

Organisation et financement de la journée. Choix des villages participants
Capitalisation des résultats ressortis.

Financement de la rencontre et mise en relation avec l'infirmier chef de poste (ICP) de Ndande.